

谈谈“种好”小麦的科学内涵

金秋十月,稻谷飘香,玉米金黄,大豆鼓圆,高粱如焰……。十月是收获也是播种希望的季节。

一、节气与农事

十月有“寒露”和“霜降”两个节气,季节由中秋向深秋过度。“十月庄稼遍地黄,抢收抢晒到处忙”,“秋分早,霜降迟,寒露种麦正当时”。这些农谚充分说明十月既是秋收季节,更是小麦等秋种作物播种的黄金时段。

二、灾害性天气

本月沿淮淮北、江淮之间和山区:干旱、连阴雨、下旬出现早霜冻;沿江江南:连阴雨、早霜冻和旱。

三、“种好”小麦的科学内涵

“种”属于栽培学范畴,“种”小麦不是一种”了之,它涉及到如何选择品种、种子处理、土壤施肥、平衡施肥、精细整地、农机农艺融合、适期播种等一系列农技知识的运用,只有把上述各个环节做到位了,并且环环相扣,种子下地如期出苗,我们才可以说你真的把小麦“种好”了。

(一)因地制宜,选用良种

1、选用国审或省审且含本地区种植的品种

注意考虑该品种在当地试验、示范、推广情况,生育期长短,综合抗性(抗病、虫、倒伏、冻害、倒春寒、湿害、干旱、干热风等),分蘖力,品质和丰产稳产性等。

2、要根据本地区的地理气候特征、土壤特性和茬口选用品种

(1)淮北早在选用半冬或半冬偏冬性品种,如济麦 22、烟农 999 等。

(2)沿淮早茬可选种半冬性品种,如淮麦 33 等;稻茬选择耐湿、抗早衰、抗青枯的弱春性品种,如郑麦 9023 等。

(3)高肥水田选用丰产潜力大的耐肥抗倒品种。缺水地区选用耐旱节水稳产品种。旱薄地选用抗旱耐瘠品种。

(4)淮河以南稻茬麦区要选用抗湿、抗倒、抗早衰、抗赤霉病、抗穗发芽等“五抗”的红皮春性或强春性品种,如镇麦 12、宁麦 13、扬麦 33、或淮麦一号等。

(二)种子处理,防病治虫

1、种子处理的好处

种子处理是一项省工、节本,最经济有效的防治技术措施,能消灭种子携带的大部分病原菌,可有效预防、控制病害的发生与传播和害虫的危害。

(1)常年大豆/玉米/水稻—小麦轮作,土壤中有病菌或害虫累积越来越多,小麦根部遭受危害的压力越来越大,通过种子处理能更好地保护种子,并且种衣剂靶标性强,用药量少,也符合政府倡导的农药零增长政策。

(2)土传病害如全蚀病等发病初期难发现难识别,若防治不及时或用药不对路、防治方法不当或防治次数不够,效果不理想。

(3)系统性侵染病害如秆黑粉病、腥黑穗病等不在种子萌发前把病菌杀灭,一旦显症,就无药可治。

(4)金针虫等地下活动危害,苗后灌药防治,费工费时,劳动强度大,农户不愿意干。若地下害虫地上治,防效差。

(5)苗蚜、红蜘蛛等,世代多,个体小,隐蔽性强,危害重。除直接危害小麦外,还能传播病毒病,近几年个别地区小麦黄矮病的严重发生就是最好的例证。

因此,加强播种前种子处理,从源头控制病虫危害,是实现小麦一播全苗、控制苗期病虫害、压低冬前病虫基数和提高植株个体抗逆性的基础和关键。

2、种衣剂的选择

种衣剂是种子处理剂,但种子处理剂不一定是种衣剂。种衣剂是由农药活性物质、缓释剂、成膜剂、润湿剂、分散剂、渗透剂等和其它助剂经过先进工艺加工制成的,可直接或经稀释后包覆于种子表面,形成具有一定强度和通透性保护层的农药制剂。其最大特征是它的成膜性。因市面上种子处理剂种类繁多,鱼龙混杂,建议大家在购买小麦种衣剂时,一定要选择正规厂家的登记产品。

3、种子处理的方法

(1)害虫防治

①蚜虫:30%锐胜(噻虫啉)200~400 毫升/100 千克种子,或 60%高巧、鹰高(吡虫啉)200~600 毫升/100 千克种子。

②蛴螬等:亩用 5%毒死砵颗粒剂 4 千克拌肥料均匀撒施后整地播种。

(2)病害防治

①3%敌麦丹(苯醚甲环唑):全蚀病 1:167~200(药种比);散黑穗病、纹枯病 1:333~500(药种比)。

②40%卫福(萎锈、福美双):散黑穗病 1:305~368(药种比);调节生长 1:333(药种比)。

③6%立克秀(戊唑醇):纹枯病 50~66.6 毫升/100 千克种子;散黑穗病 30~45 毫升/100 千克种子。

④2.5%适乐时(咯菌腈):腥黑穗病 100~200 毫升/100 千克种子;根腐病 150~200 毫升/100 千克种子。

(3)病虫害防治

①31.9%奥拜瑞(戊唑·吡虫啉):纹枯病、蚜虫 300~700 毫升/100 千克种子;散黑穗病 300~500 毫升/100 千克种子。

②金针虫、根腐病:27%护身符(苯甲·噻·咯菌)400~600 克/100 千克种子。

③金针虫、散黑穗病:27.2%威播(氟环菌·咯·噻):200~400 毫升/100 千克种子。

也可用 30%锐胜或 60%高巧(鹰高)等与 2.5%适乐时或 3%敌麦丹或 40%卫福等混合拌种或包衣,既防病,又治虫。还可以用辉隆宝 10 毫升拌种 15 千克左右,使出苗快、齐、匀、壮,以提高麦苗的抗逆能力。

(三)农机农艺结合,培肥土壤

土壤肥力是小麦高产的根本。我省土壤耕层的有机质含量普遍偏低,必须增施有机肥,或进行秸秆还田。秸秆还田是一项技术性很强的措施,它需要大马力的配

套机械,以及正确的实施方法。如果方法不当,秸秆翻压还田后,就会使土壤变得过松,大孔隙过多,导致跑风,土壤与种子不能紧密接触,影响种子发芽生长,出苗不齐,有的使幼苗扎根不牢,甚至出现吊根、死苗现象。同时还容易发生“生物夺氮”。

玉米秸秆还田时要根据玉米种植规格、品种、收获要求等条件,选择适宜的联合收获机。秸秆还田机械要选用秸秆粉碎性能高的产品,尽量将玉米秸秆粉碎的细一些,长度最好在 5 厘米左右。

水稻秸秆还田目前还存在“四度”即留茬高度、切草长度、铺草匀度、埋草深度等不到位的问题,要强化机械配套,配合机械匀铺、旋耕、耙地等技术措施,促进稻草腐解。

(四)精耕细作,配方施肥

1、精细整地

由于长期以旋代耕,导致土壤耕层较浅,严重影响了小麦产量潜力的发挥。因此,各地要结合秸秆还田大力推广深耕深松整地技术。

土壤深耕或深松,可疏松耕层,降低土壤容重,增加孔隙度,改善通透性,促进好气性微生物活动和养分释放;提高土壤渗水、蓄水、保肥和供肥能力。对于一般地块,可深耕(松)1 年,旋耕 2~3 年。

深翻后要耙透耙平,镇压 2~3 遍,以破碎土块,平整地面,达到上无坷垃,下无卧坐,上松下实,蓄水保墒的要求。尤其是稻茬田,要实行“碎草匀铺(碎草长度控制在 5 厘米以下)→深埋整地(耕翻埋草+旋耕整地,或 1~2 次深旋埋草,确保埋深达 15 厘米以上)→均匀播种(机械播种或人工撒播机盖籽)”的作业程序,坚持播后镇压。

2、配方施肥

肥料是植物的“粮食”,是提高作物单产的关键因素之一。要实现农业生产的优质高效和可持续性发展,就需要合理施肥,培肥地力,达到藏粮于地。

小麦生育期长,不仅需要有机质,而且还需要大量、中量和微量元素以及某些稀有元素。施肥应遵循有机肥和化肥、大量元素和中微量元素肥料相结合的原则。

实行配方施肥,以目标产量定施肥量,施肥方法采取足底施肥,重施拔节肥,后期结合病虫害防治进行叶面喷肥。

早茬麦。目标产量 500~600 千克/亩,亩底施商品有机肥 100 千克,辉隆五丰配方肥(25-12-8 或 25-15-8 或 26-14-10)50 千克;拔节期追施尿素 10~15 千克左右。

也可用上述常规底肥施用量(或者复合肥逐渐减 5~7.5 千克/亩)+葆力素(硫酸钾钙镁)7.5~12.5 千克/亩。

稻茬麦。目标产量 400~500 千克/亩,亩施纯氮 13~16 千克,五氧化二磷 6 千克,氧化钾 8 千克,硫酸锌 1~1.5 千克。磷肥和钾肥全部基施。氮肥总量的 60%~70%做基肥,剩余的做追肥。

(五)适期播种,培育壮苗

小麦播种适期与品种特性和气温有着密切的关系。适期播种就是根据品种的特性,充分利用当地光热和水土资源,打造合理群体起点,培育冬前壮苗,保苗安全越冬,构建适宜群体结构,预防冬春冻害和后期早衰倒伏,奠定稳产高产基础的重要技术措施。

根据不同类型品种冬前形成壮苗的标准,播种适期为:弱冬性品种 10 月 5~15 日;半冬性品种 10 月 10~20 日;弱春性品种 10 月 20~30 日,春性品种 10 月 25~11 月 5 日。对于迟播田块,要根据播种时间适当增加播量,每晚播 1 天亩用种量应增加 250~500 克。

早茬要大力推广机条播,播深 3~5 厘米,行距 23 厘米左右为宜。播种要匀,播量要准,做到不重播、漏播,深浅一致,播后镇压。

稻茬提倡实行一次完成灭茬、开沟、播种、覆土、镇压 5 道工序的机条播,解决好“三籽”(露籽、深籽、丛籽)问题,对于播种时土壤墒情不好的田块,播后要及时洩水促齐苗。

(六)开好“三沟”,改善生产条件

开好“三沟”即墒沟、腰沟、围沟,做到沟沟相同,沟深沟窄,畦面宽 3 米,墒沟、腰沟、围沟深度分别达到 20 厘米、25 厘米和 35 厘米;同时清理好田外沟渠,降低渠底高程,确保田外沟渠低于地面 0.8 米以上,排灌通畅,雨停田干。

(七)土壤封闭,严控杂草

危害我省麦田的杂草有 50 余种,稻茬麦田主要有日本看麦娘、看麦娘、蒯草、猪殃殃、繁缕、牛繁缕、碎米荠和野老鹳等。早茬麦田主要有猪殃殃、播娘蒿、宝盖草、泽漆、麦家公、婆婆纳、荠菜、大巢菜、小薊、节节麦和多花黑麦草等。其中,看麦娘、日本看麦娘、蒯草、节节麦、猪殃殃、播娘蒿、繁缕、牛繁缕、泽漆、大巢菜等为优势种,在个别地区多花黑麦草、婆婆纳、小薊、野老灌草等成了难以防除的恶性杂草,对小麦生产危害极大。

播种期利用除草剂进行土壤封闭,它可以有效解决耐(抗)药性强、苗后处理成本高风险大的恶性杂草,如蒯草、日本看麦娘、节节麦、猪殃殃、播娘蒿、繁缕和泽漆等。同时还能延长施药适期,减少残留,延缓除草剂耐药性和抗药性的发生与发展。

1、处理药剂

选择登记产品如 50%丙草胺乳油(或噻吩·乙草胺、丙草·异丙隆、氟噻·吡氟醚、噻吩·异丙隆)等,按照使用说明,对足水量,均匀进行土壤喷雾。

2、注意事项

(1)整地要达到“深、细、透、平、实”标准。

(2)用药时土壤要有一定的湿度。

(3)播后 1~3 天及时施药。

(4)不得露籽施药,不能重喷、漏喷。(辉隆股份农化服务中心 徐老师)

打造中国最伟大的现代农业综合服务商



沈强、吴良斯出席太和辉隆现代农业服务有限公司揭牌仪式



2022 年中国农资流通协会会长会议在合肥举办

9 月 7 日,2022 年中国农资流通协会会长会议在安徽省合肥市举办。中华全国供销合作总社农业生产资料与棉麻局二级巡视员,中国农资流通协会副会长符纯华;安徽省供销社党组成员、理事会副主任汪斌;安徽省供销社集团党委副书记、总经理李永东;辉隆投资集团党委书记、董事长、总经理,辉隆股份董事长刘贵华;中国农资流通协会秘书长、中国农业生产资料集团公司副总经理张旭宏出席了本次会议。来自氮、钾和磷复肥领域的行业专家、农资销售数字化平台建设负责人以及来自全国各地的副会长单位负责人和代表共 30 余人参加了会议。

汪斌在致辞中表示,安徽省供销社紧紧围绕服务全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化发展部署并开展各项工作;始终把创新作为第一动力,以科技驱动农业高质量发展。聚焦主责主业,切实履行保供稳价社会责任,为保障国家粮食安全、服务国家乡村振兴战略作出了积极贡献。

刘贵华在讲话中表示,辉隆股份一直致力于作物营养与保护事业,以构建全产业链服务模式为导向,助力中国现代农业社会化服务体系建设,立志打造“中国最伟大的现代农业综合服务商”。同时表示,本次会长会共话行业发展大势、交流农资市场形势,非常及时、十分重要。

李永东结合辉隆十九年来的发展历程,在会上做题为《辉隆发展的哲学思考》的经验分享。他表示,不变即守正,改变即创新,企业的发展要把握好守正与创新的辩证统一。他强调,清晰的企业发展战略、科学的发展理念与打造品牌的决心不能变;要不断推进企业在体制机制、管理流程、思维模式及组织架构方面的创新,打造一流品质,建设百年辉隆。

符纯华在总结讲话中表示,农资行业要坚持为农服务宗旨,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,构建新发展格局,切实推动行业高质量发展。就下一步工作他提出三点要求:一要履行保供稳价社会责任,保障国家粮食安全;二要稳中求进,安全发展,主动防范经营风险;三要聚焦主责主业,坚持创新谋发展。

会上,与会代表围绕本次会议的主题、农资市场形势、抗疫保供举措,以及企业如何防范各类经营风险,守正创新谋发展等进行了充分交流与讨论,并对农资销售数字化平台建设和协会成立 30 周年系列活动的开展提出了建设性的意见建议。

会议期间,相关专业人士对近期农资市场形势作了分析报告,介绍了农资销售数字化平台建设和协会成立 30 周年系列活动开展情况。

会议由协会副会长符纯华和秘书长张旭宏分别主持。(转自中国农资流通协会)

汪斌调研阜阳肥业

9 月 9 日下午,省供销社党组成员、理事会副主任,省供销社团委书记、董事长汪斌赴阜阳肥业调研指导安全生产工作。

汪斌深入生产车间,实地察看了生产线的生产情况和库存情况,听取了阜阳肥业配方肥产品特性介绍,详细了解了阜阳肥业近期生产计划、经营情况、市场规划及下一步规划。

汪斌强调,在秋种农业用肥高峰期,要充分发挥供销社农资流通主渠道作用,全力生产,切

太和辉隆作为辉隆布局皖北区域农业综合服务的战略要地,未来将致力于打造“一站式现代农业综合服务平台”,通过农业应用技术的完善升级,智慧农业的数字系统赋能,实现种植、管理、收储、加工过程的标准化和可追溯,并积极融合农业保险、金融服务、飞防、农业机械等其他社会化服务组织,完善农业综合服务功能,助力中国农业现代化和国家粮食安全,在乡村振兴中彰显社有企业责任与担当。

(蒋莉菊)

安徽省农资流通协会五届二次理事会在霍山召开

9 月 15 日,2022 年安徽省农资流通协会五届二次理事会在六安霍山召开。协会会长单

副会长单位、常务理事单位、理事单位负责人和会员代表共 60 余人参加了会议。

会议通报了今年以来的协会工作,通报了 2021 年协会财务收支情况;并表决通过了程诚接任第五届理事会会长、常务理事、理事,程金华同志接任第五届理事会常务副会长(法定代表人)、常务理事、理事,刘本良担任协会常务副秘书长,增补安徽农科农资销售有限公司为协会第五届理事会理事及宿州市煜盛农业科技发展有限公司成为协会单位会员等五项议案。

会上,与会代表围绕农资市场形势、企业改革创新举措,以及企业如何防范各类经营风险,守正创新谋发展等进行了充分交流与讨论,并对协会未来发展提出真知灼见,发出肺腑之言。

协会新老会长分别作了讲话。协会辞任会长刘贵华深情回顾了协会创立 16 年来,创会会长、副会长单位以及各理事单位、会员单位对协会健康发展所给予的大力支持和鼎力相助。他表示,协会集聚了安徽省内农资生产、流通的行业翘楚,涵盖化肥、农药、种子、质检、服务等多个领域,协会成员间加强合作,在信息、资源、渠道、网络等方面紧密协作,为保价稳供、打假打劣、促进安徽农业生产稳定发展作出了积极贡献。他对协会就任领导表示祝贺,对协会未来在提升服务、

促进转型、加快创新上寄予厚望。

协会新任常务副会长程金华表示,今后协会要做好三方面工作:一是要加强交流。不仅是加强会议期间的交流,还要加强协会成员之间的交流,加强信息、管理、资源、网络等多方面、全方位的交流;二是要组织考察学习。要推动开展对省内省外同行业多形式的考察学习,举办相关培训,以会代训,解读政策;三是要反映诉求。协会立足自身优势,对成员反映的各类共性的热点、难点问题,提出的合理化建议,积极向政府和有关部门反映反馈,全方位、多角度地做好各项服务工作。

协会新任会长程诚作总结讲话。她回顾了协会自 2006 年成立以来变化:关注度显著增强,影响力不断扩大,贡献度日益提高,成为行业与政府有效沟通的桥梁与纽带。她表示,协会今后要为大家鼓与呼,各成员是道相同、心相连、利相通的,一定要全心全意推动协会成员间的交流合作,尽心尽力搞好服务。对于加强协会自身建设,她提出三点要求:一是要提高政治站位,永葆为农初心;二是要稳中求进,防范风险;三是要持续转型,创新发展。

会议还邀请了相关嘉宾对今冬化肥市场行情进行了分析,帮助协会会员更好地了解农资市场行情走势,有的放矢地做好农资经营业务。

(刘本良)

中国农民丰收节 辉隆农业在行动

——辉隆农业集团积极组织开展 2022 年“中国农民丰收节”主题系列活动

喜看稻菽千重浪，安徽大地处处金。今年农历秋分（9 月 23 日）是第五个“中国农民丰收节”，作为安徽省供销社所属企业，安徽辉隆集团农业发展有限责任公司（简称辉隆农业）长期服务“三农”最前线，自夏季以来就提前认真筹备谋划，结合当前农业综合服务经营实际，在丰收当季开展了“中国农民丰收节”主题系列活动，助力稻花香里的连年丰收。

超前谋划，辉隆人早部署抓落实

丰收节前，辉隆农业就组织专人开展专题研讨，明确活动主题，确定了“农民喜丰收、辉隆好致富”“辉隆服务千万家，农业丰收好管家”等一些具有辉隆特色的、契合辉隆服务品牌的丰收节主题。这些简洁直观的表述，深受广大农民朋友喜爱。为更好融入丰收节主题元素，公司根据不同的应用场景，设计并制作了 10 多种、20 多套形式多样的宣传物料，带有“辉隆”标志的道旗、条幅、插牌、示范田标牌、易拉宝、三色旗等遍布田间地头，“辉隆”品牌的红色成为安徽地区淮河两岸、大江南北靓丽的风景线。

多措并举，辉隆农业聚合助力丰收

在节日专项活动中，依托庐江、全椒、六安、涡阳、含山、太和等辉隆六大现代农业综合服务中心网点，组织实施了农民培训推广会、农业综合服务推广会、优质

作物品种推荐会、“辉隆好”种植方案推广会、田间示范观摩会、测产会等各类会议活动共 60 余场次，受众农民超 2000 人。扎根基层、深入一线的辉隆农服，主题鲜明、形式丰富、活泼生动的丰收节活动，推广会、观摩会、测产会等多会融合共同助力这场丰收的盛宴。

位于安徽太和县种植大户李子跃是辉隆的忠实客户，往年自己种植大豆，亩均产量仅 300 斤。跟辉隆合作后，种植了辉隆推荐的大豆品种，实施了辉隆推荐的种肥药一体化产品组合方案，接受了“耕种管收”全程系列化服务，在今年持续的高温干旱情况下，亩均产量近 500 斤。他高兴地说：“辉隆的服务全面精准，效果显著，跟着辉隆干，年年有钱赚！”

庐江县汤池镇种植大户付昌平今年种植了由辉隆庐江农服中心提供的 200 亩“骡子稻”，并使用“辉隆好”全程田间管理方案。付昌平的 200 亩水稻今年表现十分优秀，穗子大、结实率高、颜色金黄，无病虫害病斑，亩产预计 1600 斤。他对庐江农服的综合服务给予了高度评价，并带动周边农户一起跟着辉隆干。

节日期间，辉隆农业种肥药一体化的订单种植、托管、农技培训、示范基地建设、飞防植保等系列化服务，让农民真实地看见作物品种抗病、倒、逆、虫草害等效果。辉隆农业无人机、数字化管理等数字农业新技术的

推广应用，也大大增强了农户粘性，进一步提升了辉隆农业综合服务的完整性、有效性和持续性。

服务“三农”，辉隆农业耕耘耕耘硕果

辉隆农业本着服务“三农”、奉献社会宗旨，以打造中国最伟大的现代农业综合服务商为愿景，探索现代农业发展已有 10 多年，逐步形成了“种得好、管得好、收得好、加工好、卖得好”的辉隆“五好”模式。该模式将碎片化的服务整合成为“耕种管收储”一站式综合服务，将农业种植端和市场需求端有效连接起来，解决农民实际生产过程中遇到的问题。辉隆农业年开展各类农技培训、试验示范、观摩会、进店促销等 600 余场次，服务农民近万人，土地托管面积近 5 万亩，社会化服务面积近 60 万亩，助农增收超 2000 万元，确保了粮食颗粒归仓和种植者收益，在乡村振兴中彰显社有企业的责任和担当。

丰收锣鼓刚敲响，策马扬鞭向前方。未来，辉隆农业将始终秉持助农增收致富的初心，发挥社属企业密切联系农民群众的桥梁和纽带作用，以优质模式、精准服务继续造福广大农民，用实干谱写“服务现代农业、助力乡村振兴、保障粮食安全”的辉隆篇章，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！（郭 辉）

打造高科技集群

高质量发展发展的企业集团

专题报道

编者按：9 月 21 日，辉隆股份 2022 年办公室工作会议在辉隆大厦 19 楼第二会议室召开。会上，各单位办公室有关人员围绕“如何发挥办公室职能，实现管理横向到边、纵向到底”作了精彩发言，引起大家共鸣，对做好办公室工作大有裨益。现将辉隆股份办公室副主任赵苗苗、海南农资集团办公室主任简文发言全文刊登，以资读者。

如何做好办公室工作

辉隆股份办公室副主任 赵苗苗

办公室工作没有最好，只有更好，我深感责任重大，使命光荣。抛砖引玉，我结合实际工作，谈谈一些体会。

首先，与大家分享关于邓小平的一则故事。在长征的最初几周里，邓小平负责出版《红星报》。在艰苦卓绝的环境下，没过几周，由于运输供应不堪重负，油印机被丢弃。长征途中，他得了伤寒，几乎送命，后来他说，自己一半靠马一半靠脚走完了长征。但作为宣传干部，当时的邓小平继续用手摇油印机出刊。在二万五千里长征中，邓小平在身体极度不适的情况下，依然坚持不懈地为《红星报》做好宣传，我想这种对革命理想和事业无比忠诚、坚定的信念正是办公室人最好的精神源泉。

总体来看，办公室工作应当是以崇高的理想和坚定的信念为根基，以一专多能本领强，人人争做多面手为目标，以以身作则、精诚合作、与时俱进、无私奉献为原则，以修炼素质、培养作风、增强观念、提高能力为抓手，是协调上下、统筹各方的桥梁和纽带，是最能培养人、锻炼人、塑造人的综合性管理部门，我们应当以做好办公室工作为荣。

如何做好办公室工作，一要保持“好奇”，不违如愿见真知。众所周知，办公室工作以“细致”著称，比如刷卡要摆放在同一水平线上、会议话筒摆放的高度和方向要统一，会场瓷杯、纸杯的标签面对人，间隔 15 分钟左右从座位右侧添加茶水，会议材料、纸、笔的摆放整齐划一，这些细节不胜枚举。大家或多或少会对此产生质疑，觉得过度关注细节，显得“吹毛求疵”，降低了工作效率，其实不然。

记得 2020 年省供销社集团在霍山召开第一次党代会，期间有分组讨论，工作人员两两一组布置会场，我也是工作人员。会场布置好之后大家一齐检查，但当每组摆放效果参差不齐时，确实摆放标准的看着赏心悦目，不仅仅取悦了别人，也取悦了自己。

年轻同志们面对办公室工作一定会有不明白、不理解的地方，我们一定要抱持好奇心，做到不违如

愚。“不违如愚”出自《论语》，是发生在孔子的学生颜回身上的一个典故，孔子说，“我曾整天同颜回谈话，他从不反驳，像个笨人。后来私下里观察他的言行，发现他对知识的理解非常透彻，发挥自如，他可不笨。”所以，我认为不要轻易否定工作中的标准、要求和意见，对事情的合理性抱持好奇之心，再通过自己的观察、思考和实践内化，最终做到融会贯通、笃行不怠。

二要运用“常识”，连续性创造卓越。常识是什么？“常识是看清事物本质并依照事物规律做事的诀窍”。工作中如何运用常识呢？要对他人的需求抱有同理心，你愿意人怎么对待你，你也要怎么对待人。举《常识工作法》这本书当中的例子，这本书的作者有一次出差到酒店办理入住手续，刚得了感冒，眼睛流泪，声音嘶哑。5 分钟后，在打开房门的时候，他发现客房服务人员已经来过，床边放着一壶加有蜂蜜和柠檬的热茶，还有一张总经理手写的便条，上面写着当地一名医生的名字及电话号码以及药房的联系方式，并表示如果需要药物，药房会提供配送服务。这就是运用常识工作的最好证明，因为没有哪家酒店的运营手册上会写上“注意客人是否感冒”的字样。

在公司召开的会议上，我注意到一位会议代表早上需要用白开水服药。一次因有其他事情，我告诉会场同事问一下他是否需要白开水。原本以为事情到这里就结束，但之后他给予了正面的、积极的评价和反馈。一句很简单的传递，体现了共同创造连续性的重要性。要知道，我们不仅仅只是履行自己的职责，还要和其他人、其他部门密切合作，一致性和连续性可以建立起强大的信任。在办公室工作中，能够合理运用“常识”非常重要，讲奉献要有“舍我其谁”的精神，讲成效一定要有“击鼓传花”的觉悟。

三要重视“细节”，小事不小，重在办好。“堤溃蚁孔，气泻针芒”，小事是大事的开端，忽视小的问题有时会酿成大祸，做好小事，是想做事、做成事的奠基石。对于我们来说，在日常工作中会遇到很多不起眼的小事

浅谈如何发挥好办公室的职能

海南农资集团办公室主任 简 文

一、统筹兼顾，正确处理三个关系
处理好大事与小事的关系。面对办公室工作琐碎繁杂的大事小事，我们必须学会合理地协调工作，抓大顾小，对一些急、重的工作要将大部分精力投入其中，而比较轻的任务可以用较少的时间处理。一方面，我们要有大局意识，集中精力，集中资源统筹抓好事关大局、事关公司的“大事”，如重要决策的参谋、重要文稿的起草、重要信息的报送、重要事项的督办、重要会议的筹办等等。另一方面，要兼顾“小事”。其实，所谓“小事”大都与大事关联紧密，甚至是大事中的一个环节，我们不能以事小而不为，要严谨细致、高度负责。

处理好被动与主动的关系。办公室的主要职能之一就是为领导班子和公司整体工作服务，我们是贯彻领导班子决策的执行者，实际工作中要尽可能适应领导和整体工作的部署，这种服务职能决定了办公室的从属地位和工作的被动性。我们要化被动为主动，增强工作的主动性和预见性，强化参谋、助手意识。比如，当我们被动接受领导工作安排时，要充分理解领导的意图和工作要求，工作开展不偏向、不走样；又要积极主动提供服务，遇事多想办法，拿出多种方案，把工作做在前边，应对工作中出现的各种问题。

处理好经常与突击的关系。办公室既有日复一日的常规工作，也有临时

“冒”出来的突击工作。我们在处理常规工作时，要善于积累办事经验，把握工作要点和规律，要从常规工作中发现新情况、研究新问题、提出新办法。也只有积累了足够丰富的经验，在遇到突发事件时，才能有有条不紊、从容应对，而处理突击工作也恰恰最能验证办公室人员的工作能力。

二、素质提升，打造优秀团队
高效的办事效率，离不开一个优秀的团队，团队里的人需要对自身业务有较好的熟悉度和丰富的工作经验，我认为办公室人员需要具备四个基本素质。

负责任的工作态度。端正工作态度，要对自己的工作负责、对所处的岗位负责、对部门乃至公司负责。责任心强的人，他的工作态度必然是积极的、向上的，工作作风也必然是务实的、有条不紊的。

昂扬向上的精神状态。办公室作为公司对外宣传的窗口，办公室人员不仅要在工作中保持饱满的精神面貌，积极、昂扬的工作状态，在与外人相处、行事上也要强调正能量的传递。此外，办公室日常工作繁杂，时常还要面对富有挑战的临时性任务，也会遭遇别人不谅解、责备的委屈时刻，更需要办公室人员迎难而上，以正面而乐观的心态去解决。

细节把控的看家本领。树立“细节决定成败”意识，办公室工作无小事，切忌“粗枝大叶”“小节无害”，一个文件小差错、一项会议小失误、一处接待不周到等，都会影响领导和同事对我们的认可度；时刻谨小慎微，认真把工作当中的每一道口、抓住每一个环节、抠严每一个程序，不厌其小，不厌其碎，不厌其烦，确保万无一失。

信息收集和多方协调的沟通技巧。工作多年，越来越觉得沟通的重要性，它渗透在办公室各项工作的每个环节。办公室人员不仅要善于收集多方面信息、素材，还要懂得将信息向领导或有关部门反馈，做到信息互通；又要掌握适宜的沟通方式和技巧，注意与各部门处理好关系，在组织大型会议、落实重点工作时，才能协调到位、办事顺畅。

三、提高效率，实现三化目标
充分发挥办公室的职能，从管理、协调和服务三方面着手，不断提高办事质量和效率，努力实现“三化”目标。

管理精细化。一是细化岗位分配。对办公室成员根据个人能力和特点，进行合理分工和安排合适的工作任务；让办公室成员在岗位上锻炼，通过熟悉和升华自己岗位职责内容，提升自己在岗位上的工作能力和效率，继而提升办公室的整体工作效率。二是优化工作流程。建立全面、有可操作性的办公室工作指南，将涉及到办公室职责的工作形成书面制度，所有办公室成员按制度办事、按流程办事。这不仅使工作中涉及的各环

情，但這些小事往往連著大事。

比如，会议合影需安排十位坐席，则需要在旁边多放两把座椅，方便会议代表放置会议材料袋等物品；连续几天的 300 人大型培训会，椅条应该贴在座位靠背后面，防止椅条被蹭掉影响会场秩序；领导到工厂去调研，如须进车间实地参观时，需要换上专用工作服、配戴安全帽，应该尽全力把各项工作考虑周全，提前做好预案，多准备不同型号的工作服、安全帽，做到万无一失。

比如，召开重要的大会前夕，负责布置会场的同志一定要再次对领导是否参会进行确认，如果在会议开幕前 10 分钟才发现主席台有一个空位，为时已晚。

比如，会前会务人员对出席会议主席台就座领导进行复核，所有领导全部到了休息室候场。结果，一位领导临时出去接了一个电话，当主持人请这位领导讲话时，才发现这位领导还未在主席台就座。所以，会务人员要关注主席台就座情况，及时与主持人沟通。

在组织大型活动或会议时，要特别关注可能会影响全局的小细节、小部位，做到精益求精，并在实践中不断总结经验教训、改进工作方法，务求把小事情做到细致、精致、极致。

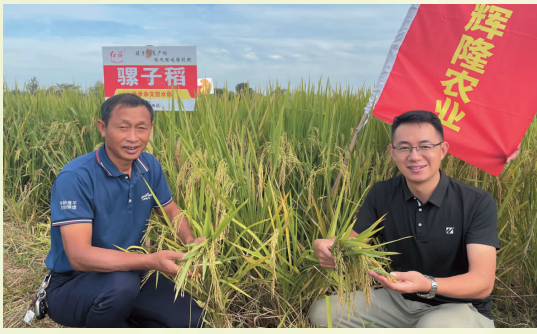
四要永葆“作风”，扣好“每一扣”，走好人生路。习近平总书记十九届中央纪委六次全会上强调，年轻干部要“扣好廉洁从政的‘第一粒扣子’”，这是我们年轻干部成长的重要遵循。热播剧《人世间》在日月盈仄间诠释的时代巨变和厚重人生，让我感到，人生路上充满选择，必须拥有稳定的精神世界和思维方式，才不会繁花遮眼、随波逐流，才能看清一些事情该不该做、能不能干。“要在大是大非面前、在政治原则问题上做到头脑特别清醒、立场特别坚定”，也要“从小事小节上守起”。小节易辨，小节难察；小节不慎，大节难保。无论何时何地，我们都应当永葆“第一步”敬畏、“第一次”的警醒，只是扣好“第一扣”还不够，还要扣好“每一扣”，自警自醒，踏踏实实走好人生每一步。



全椒农服中心



含山农服中心



庐江县汤池镇种植大户付昌平种植的 200 亩“骡子稻”表现优秀



六安农服中心



六安农服大农户张成良“辉隆好”水稻示范田



太和县大新镇大农户李子跃通过使用“辉隆好”大豆高产管理方案在今年极端高温天气下喜获丰收



涡阳农服中心



涡阳农服中心“辉隆好”大豆示范田观摩会